

**Dorothee Kahlert**

Die Konsequenzen des europäischen  
Parallelhandels mit Arzneimitteln auf die  
pharmazeutische Industrie - aus der Sicht  
eines ausgewählten Arzneimittelherstellers

**Bachelorarbeit**

# BEI GRIN MACHT SICH IHR WISSEN BEZAHLT



- Wir veröffentlichen Ihre Hausarbeit, Bachelor- und Masterarbeit
- Ihr eigenes eBook und Buch - weltweit in allen wichtigen Shops
- Verdienen Sie an jedem Verkauf

Jetzt bei [www.GRIN.com](http://www.GRIN.com) hochladen  
und kostenlos publizieren



**Die Konsequenzen des europäischen Parallelhandels mit  
Arzneimitteln auf die pharmazeutische Industrie – aus der Sicht  
eines ausgewählten Arzneimittelherstellers**

Bachelor Thesis

vorgelegt am 19.07.2010

an der

Hochschule für Wirtschaft und Recht Berlin

Fachbereich Berufsakademie

von Dorothee Kahlert

Bereich: Wirtschaft

Fachrichtung: Industrie

Studienjahrgang: 2007

Studienhalbjahr: 6. Semester

## Inhaltsverzeichnis

<b>Abkürzungsverzeichnis.....</b>	<b>IV</b>
<b>Abbildungsverzeichnis.....</b>	<b>V</b>
<b>Tabellenverzeichnis.....</b>	<b>VI</b>
<b>1. Einleitung.....</b>	<b>1</b>
<b>2. Der Parallelhandel mit Arzneimitteln in der EU.....</b>	<b>2</b>
2.1 Grundlagen.....	2
2.1.1 Definition und Begriffsabgrenzung.....	2
2.1.2 Ursachen für die Entstehung von Parallelhandel.....	4
2.1.3 Auswirkungen des Parallelhandels.....	6
2.2 Die Besonderheiten der Importbranche.....	6
2.2.1 Charakteristika.....	7
2.2.2 Die Entwicklung der wichtigsten Importmärkte.....	10
2.3 Bewertung von Parallelhandel.....	14
2.3.1 Vorteile und Chancen.....	14
2.3.2 Nachteile und Risiken.....	17
2.4 Rechtliche Rahmenbedingungen.....	19
2.5 Möglichkeiten zur Reduzierung des Parallelhandels.....	24
2.5.1 Europäischer Preiskorridor.....	24
2.5.2 Produktdifferenzierung.....	26
2.5.3 Duales Preissystem.....	27
2.5.4 Kontingentierung der Liefermenge.....	29
2.5.5 Lieferverzicht.....	31
2.5.6 Direkte Distribution.....	31
2.5.7 Teilzusammenfassung.....	33

<b>3. Parallelhandel mit Produkten der XY AG.....</b>	<b>34</b>
3.1 Die XY AG.....	34
3.2 Analyse der Parallelhandelsströme.....	34
3.3 Kalkulation des Umsatzverlustes.....	39
3.4 Analyse und Bewertung der Möglichkeiten zur Reduzierung des Parallelhandels .....	41
3.4.1 Europäischer Preiskorridor.....	41
3.4.2 Produktdifferenzierung.....	43
3.4.3 Duales Preissystem.....	45
3.4.4 Kontingentierung der Liefermenge.....	46
3.4.5 Lieferverzicht.....	49
3.4.6 Direkte Distribution.....	50
3.4.7 Empfehlung	51
<b>4. Fazit</b>	<b>52</b>
<b>Glossar.....</b>	<b>54</b>
<b>Literaturverzeichnis.....</b>	<b>56</b>
<b>Internetverzeichnis.....</b>	<b>61</b>
<b>[Verzeichnis unternehmensinterner Quellen].....</b>	<b>64</b>
<b>Anhang.....</b>	<b>65</b>

## Abkürzungsverzeichnis

AMGKostV	-	Kostenverordnung für die Zulassung von Arzneimitteln idF 10.12.2003, Anlage, Gebühren Nr. 1.1.1.1 bzw. 1.4
BfArM	-	Bundesinstitut für Arzneimittel und Medizinprodukte
EAEPc	-	European Association of Euro-Pharmaceutical Companies
EFPIA	-	European Federation of Pharmaceutical Industries and Associations
EG	-	Europäische Gemeinschaft/ Verordnung idF vom 31.03.2004, Nr. 726/2004
EGV	-	Vertrag zur Gründung der Europäischen Gemeinschaft idF bis 30.11.2009, Art. 28-30
EU	-	Europäische Union
EuGH	-	Europäische Gerichtshof
F&E	-	Forschung und Entwicklung
GKV	-	Gesetzliche Krankenversicherung
HAP	-	Herstellerabgabepreis
idF	-	In der Fassung
IMS	-	IMS Health GmbH & Co. OHG
MAT	-	Moving annual total
MRRL	-	Markenrechtsrichtlinie 2008/95/EG, Art. 7 I
SGB	-	Sozialgesetzbuch V, § 129 Rahmenvertrag über die Arzneimittelversorgung, Abs. 1.
VAD	-	Verband der Arzneimittel-Importeure Deutschlands
VfA	-	Verband forschender Arzneimittelhersteller
UK	-	United Kingdom
USA	-	United States of America

**Abbildungsverzeichnis**

<b>Abb. Nr.</b>	<b>Titel</b>	<b>Seite</b>
Abb. 1	Ablauf des Parallelhandels.....	3
Abb. 2	Umsätze und Mitarbeiterzahl des deutschen Importmarkts seit 1998....	11
Abb. 3	Umsätze und Marktanteile der Importe in Dänemark 2000 – 2009.....	12
Abb. 4	Umsätze und Marktanteile der Importe in England 2000 – 2009.....	13
Abb. 5	Europäischer Preiskorridor.....	25

## Tabellenverzeichnis

<b>Tab. Nr.</b>	<b>Titel</b>	<b>Seite</b>
Tab. 1	Übersicht zur territorialen Erschöpfung.....	21
Tab. 2	Ergebnis der Analyse zum Parallelhandel bei der XY AG.....	37
Tab. 3	Der Umsatzverlust für die XY AG durch Parallelhandel von Januar 2009 bis Juni 2010.....	39
Tab. 4	Produkt A: verkaufte Mengen und Preise in Österreich, Deutschland und Italien in 2009.....	41
Tab. 5	Produkt A: Umsatzverlust durch Europäischen Preiskorridor.....	41
Tab. 6	Umsätze in den Exportländern der XY AG.....	49
Tab. 7	Vor- und Nachteile der Strategien zur Begrenzung von Importen.....	52